

Ref0601 : Techniques d'élaboration des plans de gouvernance des systèmes d'information

>> Objectifs de la formation

- Situer la gouvernance des SI par rapport à la gouvernance de l'entreprise
- Comprendre les modèles de gouvernance des SI(CoBIT)
- Acquérir une démarche en 5 étapes pour l'élaboration du plan de gouvernance des SI

Référence : Réf. 0601
Prix : 2000 € HT
Durée : 5 jours

INTRA UNIQUEMENT

>> Participants

- Directeur des systèmes d'information, directeur informatique, Architectes des Systèmes d'Information,
- Consultant SI, toutes personnes impliquées dans la gouvernance du SI.

>> Prérequis

- Avoir de l'expérience en management
- Connaître les bases des systèmes d'information.

>> Contenu de la formation

- Positionnement et rôle de la gouvernance des SI dans la gouvernance d'entreprise
 - o Alignement stratégique et contribution aux objectifs business
 - o Maîtrise des ressources, des risques et de la performance
- Survol de l'état de l'art en gouvernance des SI
- Modèles d'amélioration pour la gouvernance des SI
 - o Survol des modèles
 - o Le modèle COBIT
- Démarche pratique d'élaboration d'un PGSI : la méthode **PS-GSI**®
 - o Etape 1 : Acquisition
 - Comprendre le business, les objectifs stratégiques
 - Comprendre et caractériser l'organisation actuelle
 - Définir le périmètre organisationnel cible
 - Identifier les rôles principaux et secondaires
 - Etablir le planning préliminaire
 - o Etape 2 : Diagnostic organisationnel de la gouvernance du SI
 - Evaluer les pratiques actuelles de gouvernance du SI, évaluer le niveau de maturité, établir la cartographie des processus
 - Identifier les actions nécessaires pour atteindre les objectifs business et stratégiques par domaine de processus de gouvernance
 - Evaluer la valeur ajoutée du SI dans le business
 - les objectifs business
 - o Etape 3 : Evaluation de l'environnement de gouvernance du SI
 - Evaluer le sponsorship, définir les actions appropriées
 - Evaluer la préparation des cibles / le style de communication
 - Evaluer / dimensionner la capacité des contributeurs
 - o Etape 4 : Elaboration du PGSI
 - Aligner les objectifs SI sur la stratégie de l'entreprise, projeter les objectifs par secteur utilisateur
 - Réviser la valeur ajoutée du SI
 - Etablir la roadmap des processus, une cartographie cible
 - Revoir et prioriser les actions de gouvernance
 - Etudier les actions de structuration organisationnelle
 - Définir et estimer les ressources humaines et non humaines
 - Définir les instances de gouvernance du SI
 - Définir le tableau de bord de gouvernance du SI
 - Estimer les coûts de mise en œuvre
 - Elaborer le plan de gestion des risques
 - Etablir un planning global (3 ans)

- Etape 5 : Promotion et validation du PGSI
 - Etablir un plan de communication
 - Communiquer, évaluer, analyser et ajuster si nécessaire